



동남보건대학교
DONGNAM HEALTH UNIVERSITY

“국민보건과 국가산업발전에 필요한 신지식인,
기술과 인격을 갖춘 전문직업인을 양성하여 국가와 지역사회 발전에 기여”

“지식의 힘으로 새로운 가치를 창조하는 No.1 드림플러스 동남보건대학교”

DREAM 2027+ 『지속가능 발전과 미래 성장』

대학 혁신 중장기발전계획 4차년도(2025학년도) 연차평가 결과 보고



2026. 03.

기 획 조 정 처



순서



I. 개요	1
II. 4차년도 성과관리 평가계획	3
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	5
IV. 전략과제별 예산집행 실적	12
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	18
VI. 결과 활용 및 향후추진	22
【붙임】 1. 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적	23
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	29
【붙임】 3. 2025년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개요

□ 목적

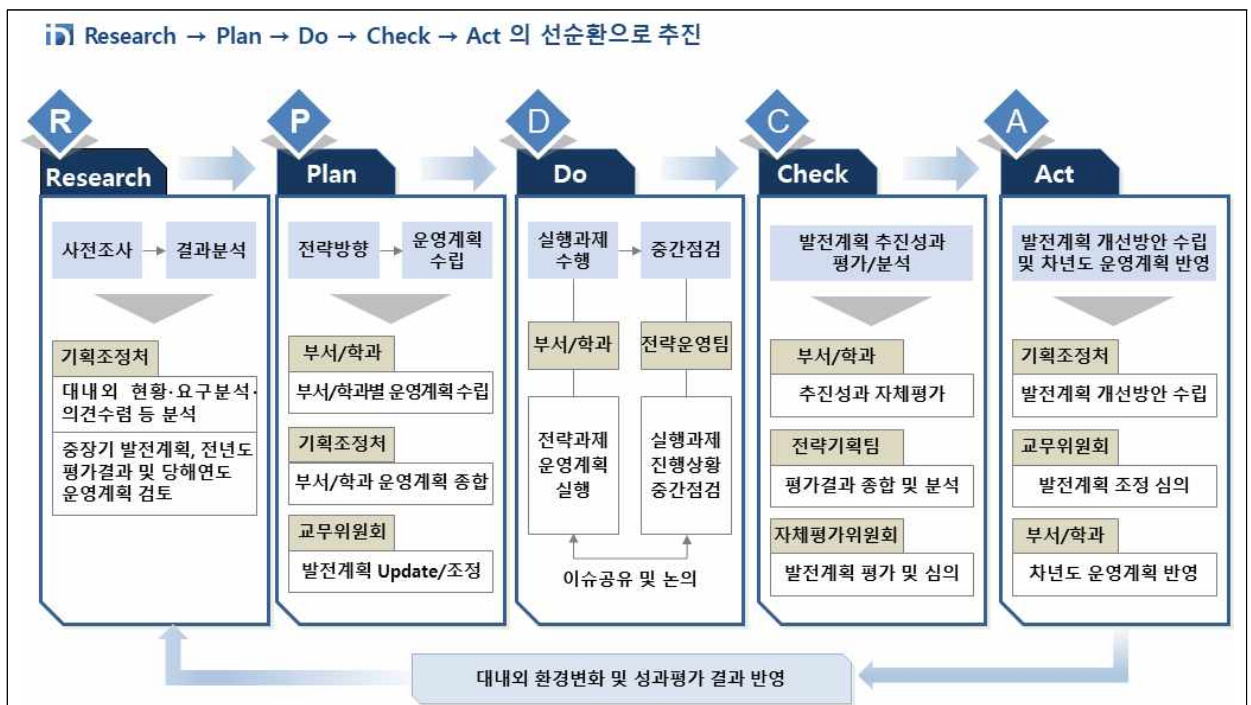
- 2022~2027 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2027+(Ver.up)의 전략과제에 대한 2025학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 후속 중장기발전계획에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 R-P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

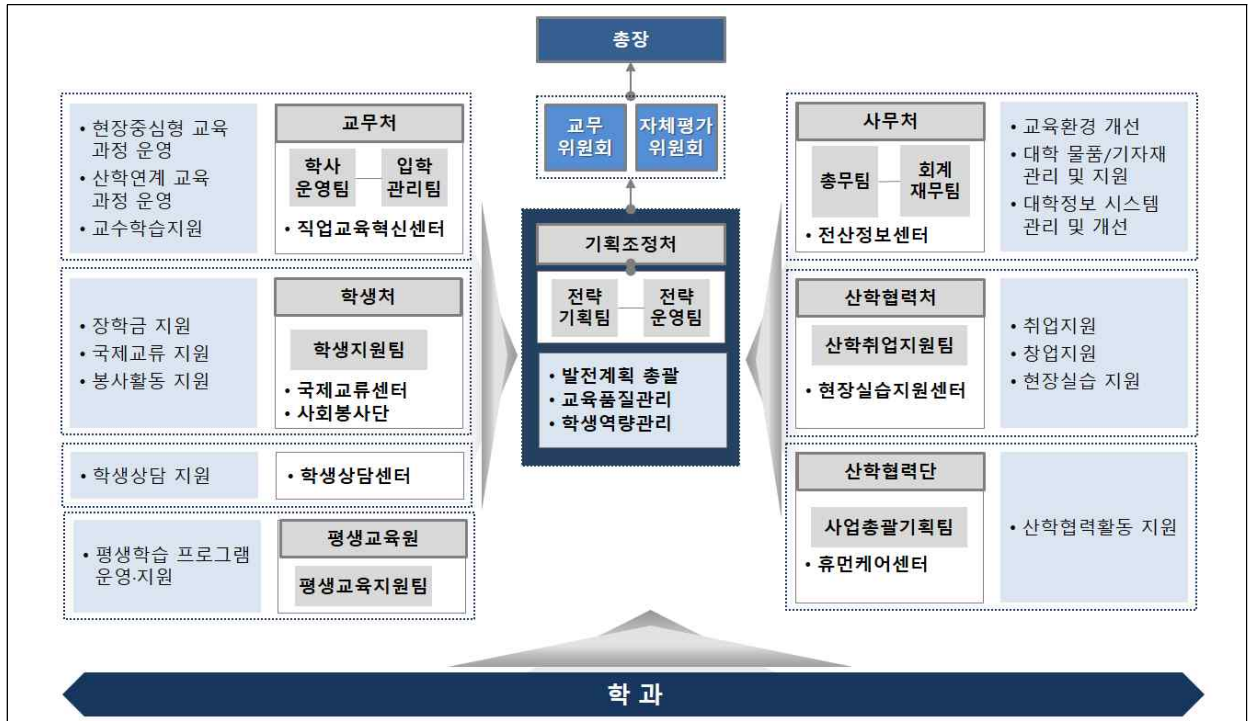
- 2022~2027 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2027+(Ver.up)(2025.09.01.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2021.07.07.)

□ 추진체계

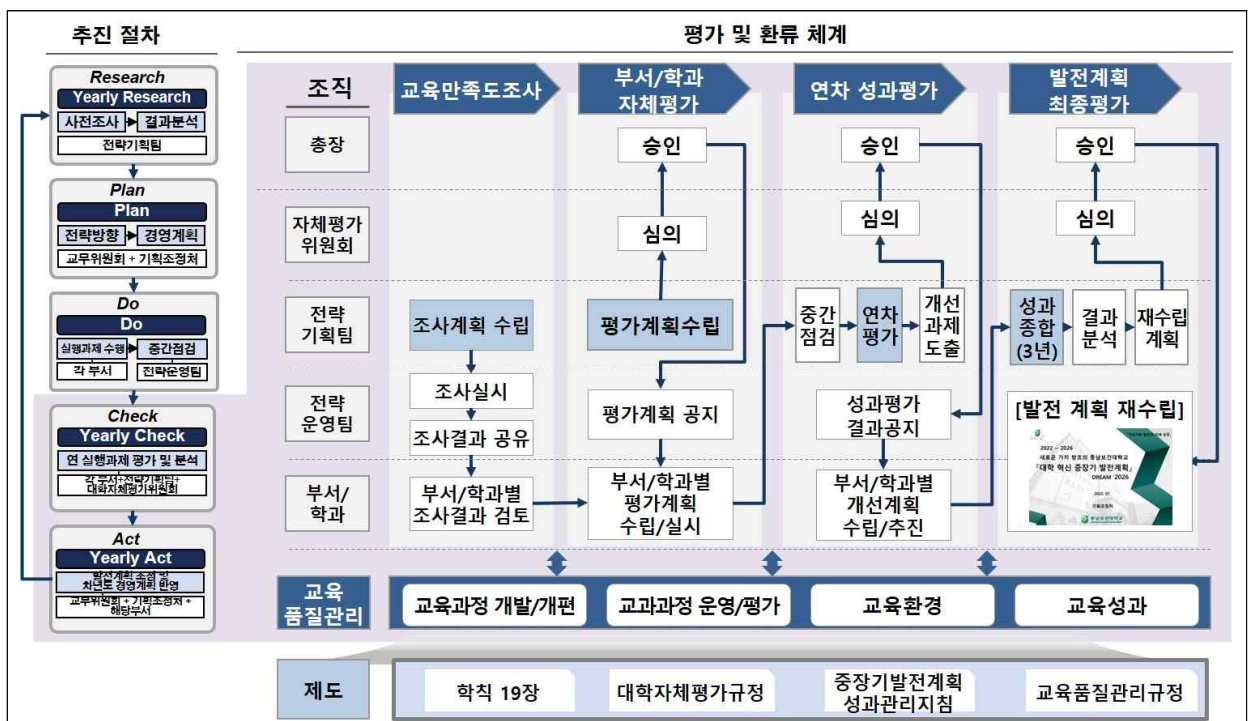
- 추진절차



○ 추진 조직 체계



○ 평가 및 환류체계



□ 성과관리 추진일정

구 분	내 용	담 당	시 기
→ 대학의 성과목표 및 성과지표 설정	45개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'25.2
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'25.2
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'25.3
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'25.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'26.1
↓			
성과관리 자체평가	2025학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'26.2
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'26.2

Ⅱ 4차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2025학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2026.01.06.(화) ~ 2026.01.23(금)
- 평가대상 : 2025학년도 대학 혁신 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

○ 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획

○ 제출방법 : 2025학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

○ 대학 혁신 및 중장기 발전계획 4차년도(2025학년도) 성과목표 대비 달성 실적 평가

○ 평가범위 : 2025.03.04.(월) ~ 2025.12.31(수)까지 수행된 사업

○ 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성률} = \frac{\text{달성 값}}{\text{목표 값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음

- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시

- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등	30
시 행	■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등	40
결 과	■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도	30

○ 평가점수 : 성과지표는 5점 척도로 당초 목표대비 달성률 평가

등 급	매우우수(A) 5점	우수(B) 4점	보통(C) 3점	미흡(D) 2점	부진(E) 1점
당초 목표대비 달성률	110% 이상	100%이상 ~ 110%미만	90%이상 ~ 100%미만	80%이상 ~ 90%미만	80%미만

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황

5대 전략방향	15대 전략과제	45개 실행과제		
D 미래사회 마스터 교육 혁신	D1 역량 기반 교육과정 개발 D2 역량 기반 교육과정 운영 D3 토탈 교육과정 품질관리	D-1 1. 전공교육 개발 2. 교양교육 개발 3. 혁신교육 개발	D-2 1. 전공교육 운영 2. 교양교육 운영 3. 혁신교육 운영	D-3 1. 교과목 및 강의평가 관리 2. 학과 교육과정 품질관리 3. 대학 교육과정 품질관리
R 자기주도 학생역량 강화	R1 맞춤형 사회진출 역량 강화 R2 수요자 중심 교수학습 지원 R3 밀착형 평생 진로 지도	R-1 1. 취·창업 기본 역량 강화 2. 취·창업 심화 역량 강화 3. 실전 취업역량 강화	R-2 1. 학생 기초학습 지원 2. 학생 전공학습 지원 3. 교수지원	R-3 1. 심리 상담 지도 2. 평생 진로 지도 3. 학생 이력 관리
E 미래지향 대학 캠퍼스 구축	E1 퀀텀 클래스 교육환경 E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축 E3 학생 중심 대학생활 환경	E-1 1. 강의실 및 실험실 개선 2. 학생주도형 교육공간 3. 교육시설 및 장비 지원	E-2 1. 학생지원 2. 행정지원 3. 학사지원	E-3 1. 학생인권강화 2. 소통체계 3. 편의복지시설
A 글로벌-산학관 공유가치 창출	A1 초연결 산학협력 비즈니스벨트 A2 글로벌 상생 파트너십 A3 전생애적 평생교육 클러스터	A-1 1. 산학협력 체계 강화 2. 산학협력 소통채널 강화 3. 대외 인프라 강화	R-2 1. 지역사회 공감 파트너십 2. 휴먼케어센터 3. 글로벌 역량 강화	R-3 1. 평생직업교육체계 고도화 2. 지역사회 기반 프로그램 3. 성인학습자 맞춤형 교육
M 지속성장 대학 경쟁력 강화	M1 미래환경 대응 대학 운영 체계 M2 수요예측 기반 대학 혁신 M3 빅데이터 기반 대학 성과관리	R-1 1. 학사제도 유연화 2. 교직원 역량 강화 3. 대학 재정 건정성 강화	R-2 1. 입시지원 확보 2. 대학 포트폴리오 3. 대학 브랜드파워 강화	R-3 1. 학과 성과 평가 2. 중장기 성과 평가 3. 대학종합평가
전략방향	전략과제	실행과제		
5	15	45		

※ 전략과제별 실행과제 현황 : 붙임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	배점	평가 점수	환산 점수 (100점)	과제 수		2025학년도 성과지표 수		
				전략 과제	실행 과제	총계	달성	미달성
대학차원	40	27	67.5	-	-	8	1	7
D (미래사회 마스터 교육 혁신)	45	34	75.6	3	9	9	7	2
R (자기주도 학생역량 강화)	45	27	60.6	3	9	9	3	6
E (미래지향 대학 캠퍼스 구축)	45	34	75.0	3	9	9	7	2
A (글로벌-산학관 공유가치 창출)	45	29	64.4	3	9	9	4	5
M (지속성장 대학 경쟁력 강화)	45	34	75.6	3	9	9	5	4
계	285	185	69.8	15	45	53	27	26

○ 달성성과지표가 전년대비(2024학년도 30개 →2025학년도 27개) 3개 감소하여 성과지표 달성을 위한 부서의 노력이 필요함

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	핵심성과지표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (8개)	졸업생 취업률	%	77.0	76.0	98.7	▲	3
	재학생 충원율	%	91.0	89.4	98.2	▲	3
	신입생 충원율	%	100.0	100.0	100.0	◎	5
	교육비 환원율	%	125.5	123.4	98.3	▲	3
	혁신교육지수	점	68	67.6	99.5	▲	3
	산학연계 교육지수	%	81.8	80.3	98.1	▲	3
	NICE 인재만족도	점	88.6	76.4	86.2	▲	2
	휴먼케어 서비스지수	명	7,000	6,042	86.3	▲	2
달성률 평균 / 총평가점수					95.7		27

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 100.9%이며, 총평가점수는 27점임
- 대학전체 차원의 성과지표 8개 중 1개 지표(신입생 충원율)만 목표를 달성하여 평가점수 5점으로 평가하였으나, 7개 지표(졸업생 취업률, 재학생 충원율, 교육비 환원율, 혁신교육지수, 산학연계 교육지수, NICE인재만족도, 휴먼케어 서비스지수)는 미달성하였으며, 특히 NICE인재 만족도 및 휴먼케어 서비스지수는 ‘미흡’으로 평가됨.
- 전년도 대비 평가는 아래와 같으며, 전년대비 감소한 항목은 3개이며, 특히 NICE인재 만족도가 가장 크게 감소함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
졸업생 취업률	75.8	76.0	+0.2	혁신교육지수	67.59	67.63	+0.04
재학생 충원율	90.2	89.4	-0.8	산학연계 교육지수	80.55	80.3	-0.25
신입생 충원율	100	100.0	-	NICE 인재만족도	89.4	76.4	-14.0
교육비 환원율	119.5	123.4	+3.9	휴먼케어 서비스지수	7,271	6,042	1,229

- 대학차원 성과지표는 대학의 대표적인 교육성과이며, 각종 평가의 평가지표로 활용되므로, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함

나. 실행과제별 성과평가

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	직무능력(역량)성취도	점	80	82.1	102.6	◎	4
	D1-2. 교양교육 개발	교양교육과정 만족도	점	70	74.0	105.7	◎	4
	D1-3. 혁신교육 개발	역량기반 혁신 교과목	점	83	86.7	104.4	◎	4
	평균					104.3		12
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교육과정운영 적절성지수	점	79	79.65	100.8	◎	4
	D2-2. 현장연계 교육	현장실습 만족도	점	91/91	91/92	101.1	◎	4
	D2-3. 혁신융합 교육	혁신교육과정 적절성지수	점	83	77.9	93.8	▲	3
	평균					98.6		11
D3 토 탈 교육과정 품질 관리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교과목 CQI 평균점수	점	85	88.8	101.6	◎	4
	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	학과 교육과정 품질관리 지수	점	81	82.1	101.4	◎	4
	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	대학 교육과정 품질관리 지수	점	78	77.2	99.0	▲	3
	평균					100.7		11
달성률 평균 / 총평가점수						101.6		34

- 미래사회 마스터 교육 혁신(D) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 101.6%이며, 총평가점수는 34점임
- 미래사회 마스터 교육 혁신(D) 전략방향의 9개 실행과제에 대한 성과지표 중 7개는 목표를 달성하였으며, 2개 지표(혁신교육과정 적절성지수, 대학 교육과정 품질관리지수)는 미달성한 것으로 나타남
- 전년도 대비 평가는 아래와 같으며 전년 대비 감소한 항목은 2개로 항목 향상을 위한 적극적인 노력이 필요함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
직무능력(역량)성취도	79.68	82.1	+2.4	혁신교육과정 적절성지수	80.75	77.85	-2.9
교양교육과정 만족도	68	74.0	+6.0	교과목 CQI 평균점수	87.4	88.8	+1.4
역량기반 혁신 교과목 개발 적절성	86.4	86.7	+0.3	학과 교육과정 품질관리지수	79.68	82.1	+2.42
교육과정운영 적절성지수	79.55	79.65	+0.1	대학 교육과정 품질관리지수	77.4	77.2	-0.2
현장실습 만족도	93/91	91/92	-2/+1				

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
R1 맞춤형 사회 진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본 역량 참여인원	명	8,000	8,065	100.8	◎	4
	R1-2. 취창업 심화역량	취창업 심화역량 참여인원	명	12,800	10,774	83.9	▲	2
	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	명	4,500	6,330	140.7	◎	5
	평균					108.6		11
R2 수요자 중 심 교수학 습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	학습지원 만족도	점	93	89.25	96.0	▲	3
	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	점	105	77.0	73.3	▲	1
	R2-3. 교수지원	전체교원 강의평가 점수	점	90	89.71	99.68	▲	3
	평균					89.7		7
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	심리상담만족도	점	73	87.1	119.3	◎	5
	R3-2. 평생지도	중도탈락률	%	5.0	7.69	97.1	▲	3
	R3-3. 학생이력관리	학생이력관리시스템 이용률	%	11	2.41	21.9	▲	1
	평균					79.5		9
달성률 평균 / 총평가점수						92.6		27

○ 자기주도 학생역량 강화(R) 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 92.6%이며, 총평가점수는 27점임

○ 9개 실행과제 중 달성지표는 2개(진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원, 실전 취업역량 참여인원)이며, 미달성지표는 7개(취창업 심화역량 참여인원, 학습지원만족도, NICE특화교육 향상율, 전체교원 강의평가점수, 심리상담 만족도, 중도탈락률, 학생이력관리시스템 이용률)임. 특히 학생이력관리시스템 이용률은 목표 대비 21.9%를 달성하여 ‘부진’으로 평가함. 학생 상담 및 이력관리를 통한 중도탈락 감소를 위해 적극적인 부서와 전임교원의 노력이 필요한 것으로 평가됨

○ 전년도 대비 평가는 아래와 같으며 전년 대비 감소한 항목은 5개로 특히 취창업 심화역량 참여인원과 학생이력관리시스템 이용률이 크게 감소함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	8,838	8,065	-773	전체교원 강의평가 점수	88.95	89.71	+0.76
취창업 심화역량 참여인원	12,847	10,774	-2,073	심리상담만족도	84.4	87.1	+2.7
실전 취업역량 참여인원	5,248	6,330	+1,082	중도탈락률	6	7.69	+1.69
학습지원 만족도	90.24	89.25	-0.99	학생이력관리시스템 이용률	5.29	2.41	-2.88
NICE 특화교육 향상율	71.43	77.0	+5.57				

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E1 퀀텀 클 래스 교 육환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	강의실 및 실습실 만족도	점	72.5	74.8	103.8	◎	4
	E1-2. 학생주도형 교육공간	학생주도형 교육공간 만족도	점	73.0	72.7	99.6	▲	3
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	학술정보관 만족도	점	75.5	81.4	107.8	◎	4
	평균					103.5		11
E2 스마트 정보화 대학 인 프라 구 축	E2-1. 학생지원	정보자원 만족도	점	66.0	66.3	100.4	◎	4
	E2-2. 행정지원(서버)	정보자원 만족도	점	66.0	66.3	100.4	◎	4
	E2-3. 학생지원(TIS)	정보자원 만족도	점	66.0	66.3	100.4	◎	4
	평균					100.5		12
E3 학생 중 심 생활 환경	E3-1. 학생인권강화	학생인권센터 만족도	점	70.0	71.2	101.7	◎	4
	E3-2. 소통체계	구성원 소통 만족도	점	74.0	72.7	98.2	▲	3
	E3-3. 편의복지시설	복지 및 편의시설 만족도	점	62.0	65.0	104.8	◎	4
	평균					101.6		11
달성률 평균 / 총평가점수						101.9		34

- 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 101.9%이며, 총평가점수는 34점임. 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 7개 지표는 목표를 달성하였고, 2개 지표는 미충족으로 평가됨
- 미달성 성과지표는 2개(학생주도형 교육공간 만족도, 구성원 소통 만족도)이며, 특히 구성원 소통 만족도는 매년 지속적으로 하락하고 있어 교직원의 의사소통 향상을 위한 개선 노력이 필요함
- 전년도 대비 평가는 아래와 같으며 전년 대비 감소한 항목은 6개로 특히 정보자원 만족도가 크게 감소하여 개선을 위한 적극적인 노력이 필요함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
강의실 및 실습실 만족도	74.5	74.8	+0.3	정보자원 만족도	73.0	66.3	-6.7
학생주도형 교육공간 만족도	72.8	72.7	-0.1	학생인권센터 만족도	71.2	71.2	0.0
학술정보관 만족도	75.0	81.4	+6.4	구성원 소통 만족도	75.2	72.7	-2.5
정보자원 만족도	73.0	66.3	-6.7	복지 및 편의시설 만족도	67.7	65.0	-2.7
정보자원 만족도	73.0	66.3	-6.7				

4) 글로컬-산학관 공유가치 창출(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	산업체 만족도	점	85.5	79.0	92.4	▲	3
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	산학협력 소통채널	개	55	29	52.7	▲	1
	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	%	14	13.7	97.9	▲	3
	평균					81.0		7
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	시간	4	6.8	170	◎	5
	A2-2. 휴먼케어센터	휴먼케어 서비스 지수	명	7,000	6,042	86.3	▲	2
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	명	250	187	74.8	▲	1
	평균					110.4		8
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	체계 구축 및 운영의 적절성	점	89	95	106.7	◎	4
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	30	50	166.7	◎	5
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	10	20	200.0	◎	5
	평균					157.8		14
전략과제 3개의 평균						116.4		29

- 글로컬-산학관 공유가치 창출(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 116.4%이며, 총평가점수는 29점임. 9개 성과지표 중 4개 지표는 목표 달성하였고, 5개 지표는 미충족인 것으로 나타남
- 미달성 성과지표는 산업체 만족도, 산학협력 소통채널, 산학협력 수익률, 휴먼케어 서비스 지수, 교류 프로그램 참여자 수 등이며, 이들 지표값 향상을 위해 개선 노력이 필요함
- 전년도 대비 평가는 아래와 같으며 전년대비 감소한 항목은 6개로, 특히 산학협력 소통채널이 크게 감소하였으며, 개선을 위해 적극적인 노력이 필요함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
산업체 만족도	95.6	79.0	-16.6	교류 프로그램 참여자 수	266	187	-79
산학협력 소통채널	55	29	-26.0	체계 구축 및 운영의 적절성	95.9	95	-0.9
산학협력 수익률	16.3	13.7	-2.6	지역사회 프로그램 운영 건 수	37	50	+13
학생 1인당 봉사활동 참여시간	5.2	6.8	+1.6	성인학습자 프로그램 운영 건 수	13	20	+7
휴먼케어 서비스 지수	7,271	6,042	-1,229				

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2025학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
M1 미래 환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	점	72	64.8	90.0	▲	3
	M1-2. 교직원 역량 강화	직원 교육 만족도	점	85.0	84.8	99.7	▲	3
	M1-3. 재정건전성	등록금 의존율	%	70.4	64.1	121.3	◎	5
	평균					94.0		11
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	5
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	조직 개편의 적절성	점	90	96	106.7	◎	4
	M2-3. 대학브랜드파워	대학 브랜드 만족도	점	72.0	66.6	92.5	▲	3
	평균					99.7		12
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	학과평가 제도의 적절성	점	95	98	103.2	◎	4
	M3-2. 중장기 성과평가	성과지표 달성률	%	105	101.1	96.3	▲	3
	M3-3. 자체평가	자체평가 점수	점	95	98.7	103.9	◎	4
	평균					101.1		11
전략과제 3개의 평균						98.3		34

- 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 98.3%이며, 총평가점수는 34점임. 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 5개 지표는 목표 달성하였고, 4개 성과지표는 미충족인 것으로 평가됨
- 미충족 지표로는 학사제도 만족도, 직원 교육 만족도, 대학 브랜드 만족도, 중장기발전계획 성과지표 달성률이며, 성과지표 달성률은 전년대비(2024년 105.3% → 2025년 101.1%)로 4%p 감소하여, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함
- 전년도 대비 평가는 아래와 같으며 전년 대비 감소한 항목은 6개로 특히 대학브랜드 만족도가 크게 감소하였으며, 개선을 위한 적극적인 노력이 필요함

항목	2024	2025	증감	항목	2024	2025	증감
학사제도 만족도	66.2	64.8	-1.4	대학 브랜드 만족도	72	66.6	-5.4
직원 교육 만족도	86	84.8	-1.2	학과평가 제도의 적절성	98	98	0
등록금 의존율	66.5	64.1	-2.4	성과지표 달성률	105.3	101.1	-4.2
신입생 충원율	100	100	0	자체평가 점수	99.5	98.7	-0.8
조직 개편의 적절성	96	96	0				

IV

전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 전문대학 혁신지원사업, 경기RISE사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 82.0%(2026.02.28. 기준)의 집행률을 보임

(단위 : 원, %)

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	미래사회 마스터 교육 혁신	교비	295,246,530	269,528,570	91.3%
		국고	1,617,761,547	1,338,790,245	82.8%
		소계	1,913,008,077	1,608,318,815	84.1%
R	자기주도 학생역량 강화	교비	54,913,010	50,068,010	91.2%
		국고	920,411,917	681,488,563	74.0%
		소계	975,324,927	731,556,573	75.0%
E	미래지향 대학 캠퍼스 구축	교비	1,677,633,552	1,677,323,877	100.0%
		국고	1,420,323,949	1,130,600,012	79.6%
		소계	3,097,957,501	2,807,923,889	90.6%
A	글로벌-산학관 공유가치 산출	교비	1,757,134,850	1,085,712,309	61.8%
		국고	228,569,120	209,703,134	91.7%
		소계	1,985,703,970	1,295,415,443	65.2%
M	지속성장 대학 경쟁력 강화	교비	928,289,080	849,955,413	91.6%
		국고	22,090,000	22,090,000	100.0%
		소계	950,379,080	872,045,413	91.8%
총 합계		교비	4,713,217,022	3,932,588,179	83.4%
		국고	4,209,156,533	3,382,671,954	80.4%
		소계	8,922,373,555	7,315,260,133	82.0%

* 전문대학 혁신지원사업 및 RISE사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영비(간접비, 기타운영비, 인건비)를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 전략과제에 대한 실행과제별 예산집행실적은 2026년 2월 28일까지 집행한 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	교비	1,992,400	1,939,040	97.3%	
		국 고	-	-	0.0%	
		소계	1,992,400	1,939,040	97.3%	
	D1-2. 교양교육 개발	교비	-	-	0.0%	
		국 고	181,871,193	173,439,319	95.4%	
		소계	181,871,193	173,439,319	95.4%	
	D1-3. 혁신교육 개발	교비	-	-	0.0%	
		국 고	15,341,000	15,341,000	100.0%	
		소계	15,341,000	15,341,000	100.0%	
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교비	83,701,370	60,914,770	72.8%	
		국 고	914,644,987	679,733,077	74.3%	
		소계	998,346,357	740,647,847	74.2%	
	D2-2. 현장연계 교육	교비	192,560,760	190,490,260	98.9%	
		국 고	266,720,678	266,299,992	99.8%	
		소계	459,281,438	456,790,252	99.5%	
	D2-3. 혁신융합 교육	교비	15,292,000	15,292,000	100.0%	
		국 고	238,124,689	202,917,857	85.2%	
		소계	253,416,689	218,209,857	86.1%	
D3 토 탈 교육과정 품질 관리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교비	-	-	0.0%	
		국 고	1,059,000	1,059,000	100.0%	
		소계	1,059,000	1,059,000	100.0%	
	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	교비	1,700,000	892,500	52.5%	
		국 고	-	-	0.0%	
		소계	1,700,000	892,500	52.5%	
	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	교비	-	-	0.0%	
		국 고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
합계		교비	295,246,530	269,528,570	91.3%	
		국 고	1,617,761,547	1,338,790,245	82.8%	
		소계	1,913,008,077	1,608,318,815	84.1%	

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
R1 맞춤형 사회진 출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	92,140,000	23,070,340	25.0%	
		소계	92,140,000	23,070,340	25.0%	
	R1-2. 취창업 심화역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	413,312,000	357,715,400	86.5%	
		소계	413,312,000	357,715,400	86.5%	
	R1-3. 실전 취업역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	109,150,000	10,000,000	9.2%	
		소계	109,150,000	10,000,000	9.2%	
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	교비	900,000	900,000	100.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	900,000	900,000	100.0%	
	R2-2. 학생 전공학습지원	교비	10,678,010	10,199,010	95.5%	
		국고	217,338,156	216,071,062	99.4%	
		소계	228,016,166	226,270,072	99.2%	
	R2-3. 교수지원	교비	28,225,000	23,859,000	84.5%	
		국고	50,436,481	36,596,481	72.6%	
		소계	78,661,481	60,455,481	76.9%	
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	교비	-	-	0.0%	
		국고	12,170,000	12,170,000	100.0%	
		소계	12,170,000	12,170,000	100.0%	
	R3-2. 평생지도	교비	-	-	0.0%	
		국고	25,865,280	25,865,280	100.0%	
		소계	25,865,280	25,865,280	100.0%	
	R3-3. 학생이력관리	교비	15,110,000	15,110,000	100.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	15,110,000	15,110,000	100.0%	
합계		교비	54,913,010	50,068,010	91.2%	
		국고	920,411,917	681,488,563	74.0%	
		소계	975,324,927	731,556,573	75.0%	

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E1 퀀텀 클래스 교육환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	교비	5,000,000	4,675,000	93.5%	
		국고	1,420,323,949	1,130,600,012	79.6%	
		소계	1,425,323,949	1,135,275,012	79.7%	
	E1-2. 학생주도형 교육공간	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	교비	114,407,000	113,816,554	99.5%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	114,407,000	113,816,554	99.5%	
E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축	E2-1. 학생지원	교비	273,986,240	250,498,760	91.4%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	273,986,240	250,498,760	91.4%	
	E2-2. 행정지원(서버)	교비	-	32,555,000	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	32,555,000	0.0%	
	E2-3. 학생지원(TIS)	교비	-	30,621,800	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	30,621,800	0.0%	
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생인권강화	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	E3-2. 소통체계	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	E3-3. 편의복지시설	교비	1,284,240,312	1,245,156,763	97.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	1,284,240,312	1,245,156,763	97.0%	
합계		교비	1,677,633,552	1,677,323,877	100.0%	
		국고	1,420,323,949	1,130,600,012	79.6%	
		소계	3,097,957,501	2,807,923,889	90.6%	

4) 글로벌-산학관 공유가치 창출(A)

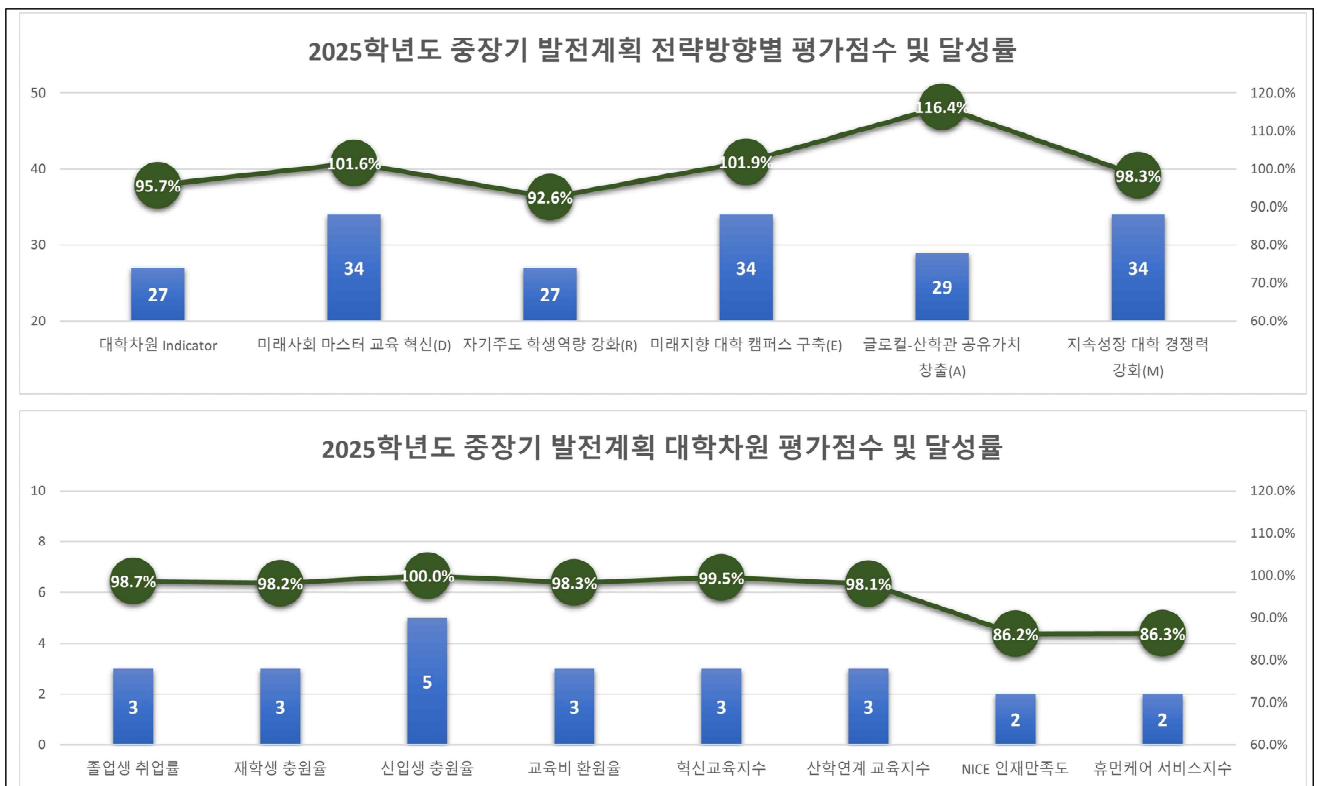
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	교비	-	-	0.0%	
		국고	1,500,000	1,000,000	66.7%	
		소계	1,500,000	1,000,000	66.7%	
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	교비	19,082,400	18,142,100	95.1%	
		국고	4,000,000	2,903,500	72.6%	
		소계	23,082,400	21,045,600	91.2%	
	A1-3. 대외 인프라 강화	교비	59,100,000	51,862,040	87.8%	
		국고	11,000,000	-	0.0%	
		소계	70,100,000	51,862,040	74.0%	
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	A2-2. 휴먼케어센터	교비	-	-	0.0%	
		국고	34,761,294	34,761,294	100.0%	
		소계	34,761,294	34,761,294	100.0%	
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교비	1,396,289,900	814,356,068	58.3%	
		국고	75,668,000	74,468,000	98.4%	
		소계	1,471,957,900	888,824,068	60.4%	
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	교비	280,562,550	200,076,101	71.3%	
		국고	95,787,526	96,570,340	100.8%	
		소계	376,350,076	296,646,441	78.8%	
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	교비	2,100,000	1,276,000	60.8%	
		국고	5,852,300	-	0.0%	
		소계	7,952,300	1,276,000	16.0%	
합계		교비	1,757,134,850	1,085,712,309	61.8%	
		국고	228,569,120	209,703,134	91.7%	
		소계	1,985,703,970	1,295,415,443	65.2%	

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

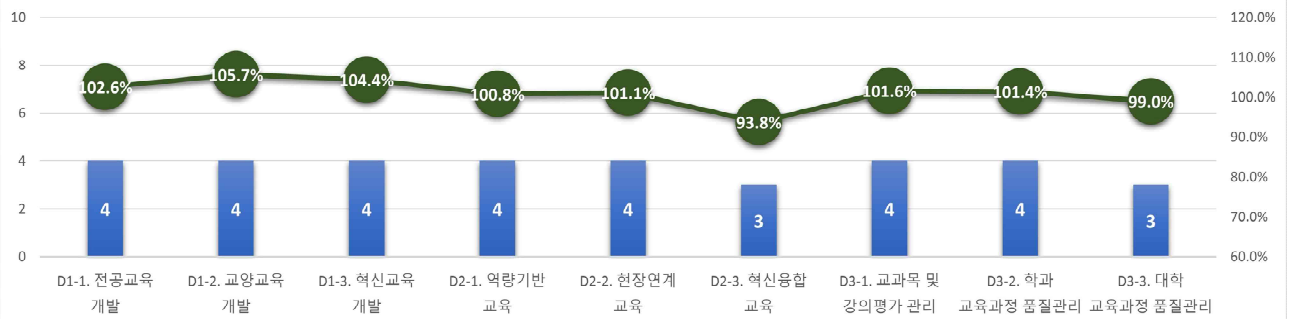
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
M1 미래 환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	교비	-	-	0.0%	
		국고	22,090,000	22,090,000	100.0%	
		소계	22,090,000	22,090,000	100.0%	
	M1-2. 교직원 역량 강화	교비	1,014,080	1,014,080	100.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	1,014,080	1,014,080	100.0%	
	M1-3. 재정건전성	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	교비	710,275,000	634,105,133	89.3%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	710,275,000	634,105,133	89.3%	
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	교비	2,000,000	300,000	15.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	2,000,000	300,000	15.0%	
	M2-3. 대학브랜드파워	교비	208,400,000	207,936,200	99.8%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	208,400,000	207,936,200	99.8%	
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	M3-2. 중장기 성과평가	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	M3-3. 자체평가	교비	6,600,000	6,600,000	100.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	6,600,000	6,600,000	100.0%	
합계		교비	928,289,080	849,955,413	91.6%	
		국고	22,090,000	22,090,000	100.0%	
		소계	950,79,080	872,045,413	91.8%	

□ 성과평가 요약

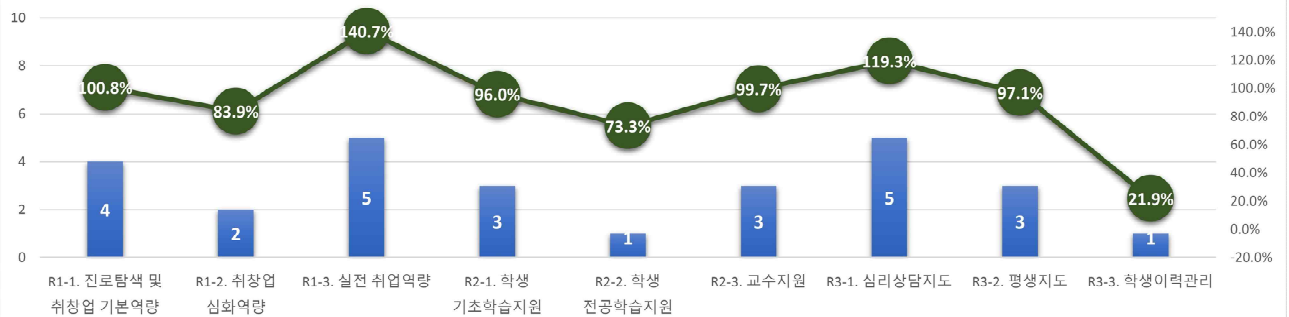
- 2022~2027 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2027*(Ver.up)의 5대 전략방향(DREAM)의 달성을 위해 2025년도 연차평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통한 실적을 평가하였음
- 평가는 2025.03.04.(화) ~ 2025.12.31(수)까지 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2026.01.06.(화) ~ 2026.01.23.(금)까지 기간동안 정량평가와 정성적·정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM) 중 미래사회 마스터 교육 혁신(D), 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E), 글로벌-산학관 공유가치 창출(A) 3개 과제의 목표대비 달성률을 100.0% 이상 달성하였으나, 대학차원 성과지표, 자기주도 학생역량 강화(R)과 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 3개 과제는 목표대비 달성률 100.0%를 미달성함



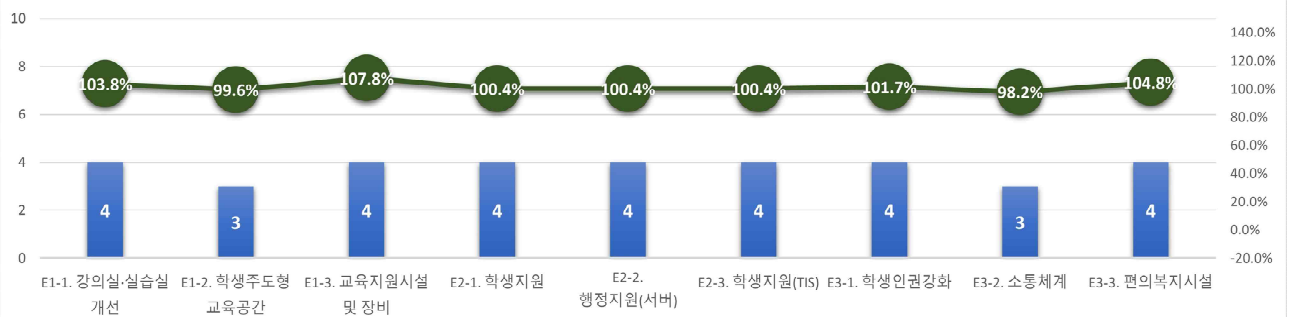
2025학년도 미래사회 마스터 교육혁신(D) 평가점수 및 달성률



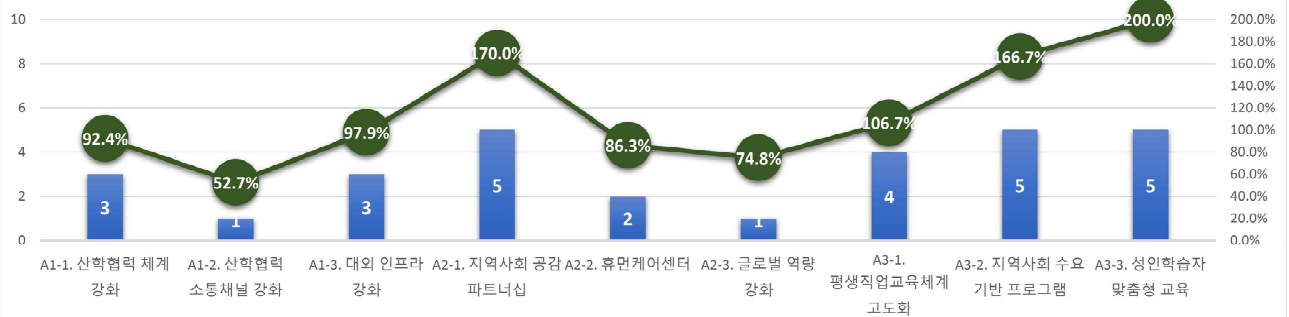
2025학년도 자기주도 학생역량강화(R) 평가점수 및 달성률



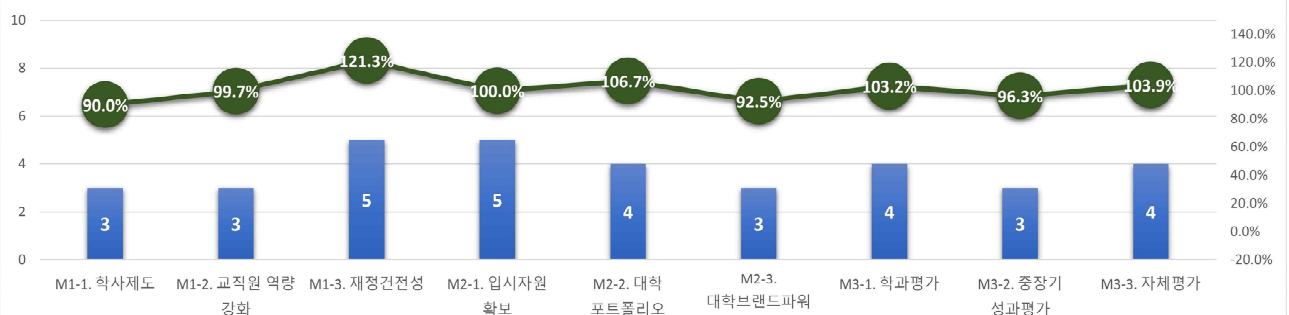
2025학년도 미래지향 대학캠퍼스 구축(E) 평가점수 및 달성률



2025학년도 글로벌 산학관 공유가치 창출(A) 평가점수 및 달성률



2025학년도 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 평가점수 및 달성률



□ 전년도 환류실적

○ 전년도 개선사항에 대한 환류를 검토하여 DREAM2027+(Ver.up)으로 재정립함

- 개선의견: 목표치수정 9건(상향 6건, 하향 3건), 유지 4건

- 환류실적: 개선목표 달성 6건, 미달성 7건

전략과제	실행과제	성과지표	계획	달성값	달성률 (%)	환류결과
대학차원	대학차원	글로벌 휴먼케어 서비스 지수	7,000	6,042	86.3	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 7,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	8,000	8,065	100.8	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 8,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	4,500	6,330	140.7	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 4,500명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-2. 학생 전공 학습지원	NICE 특화교육 향상율	105	77	73.3	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 105점으로 조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-3. 학생이력 관리	학생이력관리 시스템 이용률	11	2.41	21.9	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 개선 목표를 11%를 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생 인권 강화	학생 인권 센터 만족도	70	71.2	101.7	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 70점으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A1 초연결 산학협력 비즈니스벨트	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	14	13.7	97.9	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 14%으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십 (거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	4	6.7	170.0	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 전년도 개선목표 4시간으로 유지하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-2. 휴먼케어 센터	휴먼케어 서비스 지수	7,000	6,042	86.3	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 7,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	250	187	74.8	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 250명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	35	50	166.7	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 45명으로 하향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-3. 성인 학습자 맞춤형 교육	성인 학습자 프로그램 운영 건 수	13	20	200.0	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 24명으로 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함
M1 미래환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	72	64.8	90.0	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 개선 목표 72점으로 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함

□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완
- 개선의견: 목표치수정 8건(상향 4건, 하향 4건)

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행 과제	성과지표	달성률	차기 중장기 발전계획 개선사항 도출
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	140.7	(목표치-상향) 당해년도 평가 결과 달성률 $\pm 20\%$ 범위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하며, 차년도 성과목표에서 1,000명을 상향한 5,500명을 차년도 목표값으로 설정
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	73.3	(목표치-하향) 당해년도 평가 결과 $\pm 20\%$ 범위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하며, 차년도 성과목표에서 35점을 하향한 70점을 차년도 개선목표값으로 설정
R3 밀착형 평생진로 지도	R3-3. 학생이력관리	학생이력관리 시스템 이용률	21.9	(목표치-하향) 당해년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 목표 미달성하여 전년도 개선목표값 11%에서 50% 하향한 5.5%를 차년도 개선목표값으로 설정
A1 초연결 산학협력 비즈니스벨트	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	산학협력 소통채널	52.7	(목표치-하향) 전년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하며, 당해연도 달성값인 29건을 차년도 목표값으로 설정
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	170.0	(목표치-상향) 당해년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 목표 달성하여 목표값 개선이 필요하며, 5시간을 차년도 목표값으로 설정
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	74.8	(목표치-하향) 당해년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 목표 미달성하여 목표값 개선이 필요하며, 200명을 차년도 목표값으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	166.7	(목표치-상향) 당해년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 달성하여 목표값 개선이 필요하며, 차년도 목표값을 당해연도 달성값인 50건으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건 수	200.0	(목표치-상향) 당해년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 달성하여 목표값 개선이 필요하며, 차년도 목표값을 당해연도 달성값인 20건으로 설정

VI 결과 활용 및 향후추진

□ 결과 분석에 따른 후속조치

- 연차평가 결과 도출된 개선사항(성과지표 변경 및 목표치 수정)에 대해 차기 대학 중장기 발전계획(안)에 반영
- 부서별 차년도(2026학년도) 자체평가지 수정된 목표로 자체평가 실시
- 2026학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제에 대한 개선 활동 추진
 - 2026학년도 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함된 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

□ 향후추진

- 결과 부진한 과제 또는 수개 부서가 중복된 과제에 대해 기획조정처 주관 추진회의 실시
- 부서 회의시 과제 추진에 대한 진행사항 및 문제점 토의

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	취업률	산학취업지원팀	•대학정보공시	%	77	76.0	98.7%	-취업률=취업자 / (취업대상자-취업제외자)*100 76.0%=(1,088/(1,555-123))*100 -목표달성률76.0/77.0*100=98.7%
핵-2	대학차원 Indicator	핵심	재학생 충원율	학사운영팀	•대학정보공시	%	91	89.4	98.2%	- 정원내 재학생 수 : 3,662명 -편제정원:4,097명 -(3,659/4,097)*100=89.4% -달성률:89.3%/91%=98.2%
핵-3	대학차원 Indicator	핵심	신입생 충원율	입학관리팀	•대학정보공시	%	100	100.0	100.0%	'신입생 충원율 100% 산출기초:1,315÷1,315*100=100%
핵-4	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	•대학정보공시	%	125.5	123.4	98.33%	교육비 환원율: 36,221,885천원 / 29,354,339천원 = 123.4% *총교육비:36,221,885천원 교비회계의교육비:16,357,357천원+4,243,106천원 +16,669,705천원+83,777천원-469,398천원-9,572,102천원 =27,312,445천원 산학협력단회계의교육비:384,732천원+6,979,852천원 +247,334천원=7,611,918천원 기계기구매입비:1,266,962천원 건축비:30,560천원 목표달성률:123.4/125.5*100=98.3%
핵-5	대학차원 Indicator	핵심	혁신교육지수	학사운영팀	•혁신교과목 개발 및 운영률(30)+강의평가(30)+NICE특화교육향상률(40)	점	68	67.6	99.5%	혁신교육지수 = 혁신교수적용률*0.3 + 강의평가 점수*0.3 + NICE핵심역량지수*0.4 =(32.8*0.3)+(89.71*0.3)+(77.2*0.4) =67.63 달성률=67.63/68*100=99.46%
핵-6	대학차원 Indicator	핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	81.8	80.3	98.2%	*학과산학연계 교육지수 = 학과산학연계교육점수 합 / (전체학과수 * 4) * 100 =(3점*15개학과+4점*4개학과)/(19개학과*4)*100 =80.26점 *달성률=80.26/81.8=98.12%
핵-7	대학차원 Indicator	핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	•NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	88.6	76.4	86.2%	전공역량(3.80*20= 76.0), 직업기초능력(3.81*20=76.2), 기초소양(3.86*20=77.2) 평균:3.82*20=76.4점 달성률:76.4/88.6=86.2%
핵-8	대학차원 Indicator	핵심	글로벌 휴먼케어 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원)	점	7000	6042	86.3%	- 경기보건지원센터 : 365명 -아동발달지원센터:5,677명 달성률(6,042/7,000)*100=86.3%
D1-1	D1-1. 전공교육 개발	전략	직무능력(역량)성취도	직업교육혁신센터	•직무능력 성취도 (전공 직무능력성취도×0.8+직업기초 능력성취도×0.2)	점	80	82.1	102.6%	역량기반 교육과정: 학과 역량성취도(전공역량×0.8+기초핵심역량×0.2)=82.1점 달성률:82.1점/80점=102.6%
D1-2	D1-2. 교양교육 개발	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도 (100점 환산) ※재학생만족도조사중교양교육과정만족도 평균	점	70	74.0	105.7%	교양교육 만족도 3.70(5점만점)=74.0점(100점만점) 달성률=74.0/70*100=105.7%
D1-3	D1-3. 혁신교육 개발	전략	역량기반 혁신 교과목	학사운영팀	•혁신 교과목 개발 적정성 지수	점	83	86.7	104.5%	혁신 교과목 개발 적정성 지수=교육과정개발(개편)비율*0.5+교육과정 및 운영 만족도*0.5 =(100*0.5)+(73.4*0.5)

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										=86.7 달성률=86.7/83*100=104.5%
D2-1	D2-1. 역량기반 교육	전략	교육과정 운영 적절성 지수	학사운영팀	•전공/교양 교육과정 운영 적절성 지수	점	79	79.7	100.8%	= 77.2*0.5 + 82.1*0.5 = 38.6 + 41.05 = 79.65 달성률=79.65/79*100=100.8%
D2-2	D2-2. 현장연계 교육	전략	현장실습 만족도	현장실습지원센터	•현장실습 만족도 (100점 환산) ※학생/산업체만족도평균	점	91/91	91/92	102.2%	현장실습 만족도 (100점 환산) [학생91점]/[산업체92점]
D2-3	D2-3. 혁신융합 교육	전략	혁신교육과정 적절성 지수	학사운영팀	•혁신 교과목 운영 적정성 지수	점	83	77.9	93.8%	혁신교육과정 적절성 지수= 혁신교수법적용률*0.1 + 미 래형교육방법 운영 만족도*0.9 =(32.8*0.1)+(83.5*0.9)=78.43 달성률=78.43/83*100=94.5%
D3-1	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	전략	교과목 CQI 평균점수	학사운영팀	•교과목 CQI 평균점수(100점 환산)	점	85	88.8	104.5%	(2025학년도 1학기 교과목CQI 평균점수 + 2학기 교과목 CQI 평균점수) / 2 =(4.44+4.44)/2=4.44(환산점수:88.8) *달성률=88.8/85*100=104.5%
D3-2	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	전략	학과 교육과정 품질관리지수	학사운영팀	•학과 CQI 평균점수(100점 환산)	점	81	82.1	101.4%	= 2025학년도 대학 직무능력성취도 값 = 82.1점 달성률82.1/81*100=101.4%
D3-3	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	전략	대학 교육과정 품질관리지수	학사운영팀	•대학 CQI 평균점수(100점 환산)	점	78	77.2	99.0%	= 2025학년도 NICE 역량(관계성,성실성,창의성,전문성) 진 단 결과 =3.86점(5점만점),77.2점(100점만점) 달성률:77.2/78*100=99.0%
R1-1	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	전략	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 진로탐색 참여인원 수	명	8,000	8,065	100.8%	-산업체 현장견학 참여인원 : 476명 -진로코칭및캠프프로그램참여인원:1,795명 -인성코칭및캠프프로그램참여인원:5,639명 -창업특강참여인원:155명 합계:8,065명 달성률8,065명/8,000명=100.81%
R1-2	R1-2. 취창업 심화역량	전략	취창업 심화역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 취창업 심화역량 참여인원 수	명	12,800	10,774	84.2%	-현장중심 경진대회 참여인원 : 358명 -현장중심학술대회및세미나참여인원:700명 -현장중심전시회및발표회참여인원:362명 -현장중심창의특강참여인원:103명 -현장중심자격증참여인원:654명 -국가시험면허취득역량강화참여인원:8626명 합계:10,806명 달성률:10,806/12,800*100=84.4%
R1-3	R1-3. 실전 취업역량	전략	실전 취업역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 실전 심화역량 참여인원 수	명	4,500	6,330	140.7%	-취업 코칭 및 캠프 프로그램 참여인원 : 6,172명 -취업박람회및설명회참여인원:179명 합계:6,351명 달성률:6,351/4,500*100=141.1%
R2-1	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	전략	학습지원 만족도	직업교육혁신센터	•Σ(학습지원 프로그램 만족도) ÷ 프로그램 수	점	93	89.25	96.0%	1. 2025학년도 학습법 특강 (1학기/2학기) 만족도 : 95.17 점 2.2025학년도맞춤형대상자별특강만족도:95.4점

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										3.2025학년도맞춤형U&I학습유형검사및진로탐색검사만족도:89.71점 4.2025학년도학습법공모전만족도:97.8점 5.2025학년도숏폼공모전만족도:93.64점 6.2025학년도국어튜터링학습지원프로그램만족도:80.52점 7.2025학년도기초학습능력진단만족도:71.1점 8.2025학년도직업기초능력교육특강만족도:89.87점 9.2025학년도학사경고자를위한멘토링프로그램(1학기/2학기)만족도:90.4점 10.2025학년도전공튜터링만족도:88.94점 ○만족도합계:892.55/10=89.25% 달성률:89.25/93*100=96.0%
R2-2	R2-2. 학생 전공학습지원	전략	NICE 특화교육 향상율	직업교육혁신센터	•전문직 특화교육 임상수행능력 향상도 =(사후-사전)/사전X100	점	105	77	73.3%	2025학년도 미래산업 수요 맞춤형 전문직 미국초음파사 자격취득을 위한 초음파 물리 이론과정 외 48건) (86-48.6)/48.6X100=76.95%
R2-3	R2-3. 교수지원	전략	전체교원 강의평가 점수	학사운영팀	•전체교원 강의평가 점수	점	90	89.71	99.7%	전체교원 강의평가 점수 = (1학기 강의평가 평균점수 + 2학기 강의평가 평균점수) / 2 =(89.74+89.68)/2 =89.71 달성률=89.71/90*100=99.68%
R3-1	R3-1. 심리상담지도	전략	심리상담만족도	학생상담센터	•심리상담 만족도 (100점 환산) + 상담센터참여자 만족도 평균(100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 진로심리상담 영역 만족도 평균	점	73	87.1	119.3%	재학생교육만족도(66.6점)+센터참여자(개인95.8점,집단98.8점)=87.07점
R3-2	R3-2. 평생지도	전략	중도탈락률	학생지원팀	•중도탈락학생 수 ÷ 재적학생 수 X 100	%	5	7.69	97.2%	- 재적학생 수 : 5,699명 -중도탈락학생수:438명 -(438÷5,699)x100=7.69% **목표달성률:(100-7.69)/(100-5)=97.17%
R3-3	R3-3. 학생이력관리	전략	학생이력관리시스템 이용률	학생지원팀	•학생역량개발시스템 내 종합심리검사, 진로적성검사,역량진단검사, 진로설계현황 중 3개 항목 이상 완료한 학생 수 ÷ 재학생 수 X 100	%	11	2.41	21.9%	- 재학생 수 : 4,360명 -3개항목이상완료한학생수:105명 -105÷4,360x100=2.41% 달성률2.41/11*100=21.9%
E1-1	E1-1. 강의실·실습실 개선	전략	강의실 및 실습실 만족도	총무팀	•강의실 및 실습실 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 강의실 및 실습실 만족도 평균	점	72.5	74.8	103.2%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 강의실, 실습실 만족도 평균 가. 강의실 만족도: 71.3점(5점 척도: 3.56) 나. 실습실 만족도: 78.4점(5점 척도: 3.92) 다. 가,나의 평균: 71.3+78.4 / 2 = 74.8점
E1-2	E1-2. 학생주도형 교육공간	전략	학생주도형 교육공간 만족도	총무팀	•학생주도형 교육공간 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학생주도형 교육공간 만족도 평균	점	73	72.7	99.6%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 만족도 가. 강의실, 실습실, 도서관, 복지 및 편의시설, 정보자원 등 학생 교육공간의 만족도 점수의 평균 나. 평가점수: 72.7점(5점척도: 3.64점)

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
E1-3	E1-3. 교육지원시설 및 장비	전략	학술정보관 만족도	학술정보운영팀	•학술정보관 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 도서관 영역 만족도 평균	점	75.5	81.4	107.8%	재학생 교육만족도 조사결과 보고서 - 학술정보관 만족 도 학술정보관만족도:81.4점(5점척도:4.07점) 달성률 $81.4/75.5*100=107.8\%$
E2-1	E2-1. 학생지원	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	66	66.3	100.5%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:66.3점(5점척도:3.32점) - 통합정보시스템 67.9점(5점 척도 : 3.40점) - 대학홈페이지 66.9점(5점 척도 : 3.35점) - 네트워크 속도, 안정성 57.3점(5점 척도 : 2.87점) *목표달성률 $66.0/66.0*100=100.4\%$
E2-2	E2-2. 행정지원(서버)	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	66	66.3	100.5%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:66.3점(5점척도:3.32점) - 통합정보시스템 67.9점(5점 척도 : 3.40점) - 대학홈페이지 66.9점(5점 척도 : 3.35점) - 네트워크 속도, 안정성 57.3점(5점 척도 : 2.87점) *목표달성률 $66.0/66.0*100=100.4\%$
E2-3	E2-3. 학생지원(TIS)	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	66.0	66.3	100.5%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:66.3점(5점척도:3.32점) - 통합정보시스템 67.9점(5점 척도 : 3.40점) - 대학홈페이지 66.9점(5점 척도 : 3.35점) - 네트워크 속도, 안정성 57.3점(5점 척도 : 2.87점) *목표달성률 $66.0/66.0*100=100.4\%$
E3-1	E3-1. 학생인권강화	전략	학생인권센터 만족도	학생인권센터	•학생인권센터 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학생인권센터 만족도 평균	점	70	71.2	101.7%	재학생 교육만족도 조사결과 학생인권평가점수 : 71.2점 달성률 $71.2/70*100=101.7\%$
E3-2	E3-2. 소통체계	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원 소통 만족도 (100점 환산) ※ 교직원 만족도 조사 중 구성원 소통 영역 만족도 평균	점	74	72.7	98.2%	1. 구성원 소통 만족도 : 교원 71.6점(3.58점) + 직원 73.8점(3.69점) / 2 = 72.7점 *목표달성률 $72.7/74.0*100\%=98.2\%$
E3-3	E3-3. 편의복지시설	전략	복지 및 편의시설 만족도	총무팀	•복지 및 편의시설 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 복지 및 편의 시설 만족도 평균	점	62	65.0	104.8%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 복 지 및 편의시설 만족도 평균 가. 교내식당 시설 만족도: 67.5점(5점 척도: 3.38) 나. 편의시설 만족도: 66.5점(5점 척도: 3.32) 다. 체육시설 만족도: 61.0점(5점 척도: 3.05) 라. 가~다의 평균: $67.5+66.5+61.0 / 3 = 65.0$ 점
A1-1	A1-1. 산학협력 체계 강화	전략	산업체 만족도	산학취업지원팀	•산업체 만족도 (100점 환산) ※ 산업체 만 족도 조사 중 산학협력 영역 만족도 평균	점	85.5	79.0	92.4%	- 산학협력 만족도 : $3.95 * 20 = 79.0$ 점 달성률 $79.0/85.5=92.4\%$
A1-2	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	전략	산학협력 소통채널	산학취업지원팀	•위크샵 참여기업수 + 가족회사 체결 수 + 교육 협의체(학과 교육과정 개발위원 회) 산업체 인사 수	개	55	29.0	52.7%	[산학협력단] 2025년 가족회사 협약체결 기관 수 : 29개 기관 목표달성률 $29/55*100=52.7\%$
A1-3	A1-3. 대외 인프라 강화	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강 료제외) X 100	%	14	13.7	97.9%	- 산학협력 수입 : 4,296,588,125원 -등록금수입:31,289,805,546원 -산학협력수익률=13.7% -목표달성률:(13.7/14)*100=97.9%
A2-1	A2-1. 지역사회 공감	전략	학생 1인당 봉사활동	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간 ÷ 총 재학생	시간	4	6.8	170.0%	- 연간 봉사활동 참여시간÷총 참여 재학생 수 : 1,430 ÷

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
	파트너십(거버넌스, 봉사)		참여시간		수					211 = 6.8 -지역유관기관협약수:2건
A2-2	A2-2. 휴먼케어센터	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원) ※ 수원FMS센터, 응급의료안전교육센터, 아동발달지원센터, 어린이급식관리지원센터 등	명	7,000	6042	86.3%	- 경기보건지원센터 : 365명 -아동발달지원센터:5,677명 달성률(6,042/7,000)*100=86.3%
A2-3	A2-3. 글로벌 역량 강화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	250	187.0	74.8%	-2025년 봄학기: 신입학 69명 -2025년여름학기:신입학26명 -2025년가을학기:신입학29명 -2025년겨울학기:신입학36명 • 합계:어학연수신입학총원:160명 -2025년1학기교환학생:18명 -2025년2학기교환학생:9명 • 합계:교환학생총원27명 국제교류센터프로그램참여자:187명 달성률:187/250*100=74.8%
A3-1	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	전략	체계 구축 및 운영의 적절성	평생교육원	•[정성, 100점 만점] 평생교육체제 구축 및 운영의 적절성 ※비전및발전계획,수요조사,운영모델,관련 규정,인프라등	점	89	95.0	106.7%	학점은행제 : 100 일반교육과정:91.4 경기공유학교:90 늘봄학교:96 전문대학혁신지원사업:97.6 산출:(100+91.4+90+96+97.6)/5=95 달성률:95/89*100=106.7%
A3-2	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	전략	지역사회 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•지역사회 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	30	50.0	166.7%	일반교육과정 : 14 경기공유학교:19 늘봄학교:11 전문대학혁신지원사업:5 RISE사업:1 지역사회프로그램운영건수:14+19+11+5+1=50건 달성률:50/30*100=166.7%
A3-3	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	전략	성인학습자 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	10	20.0	200.0%	일반교육과정 : 14 전문대학혁신지원사업:5 RISE사업:1 성인학습자프로그램운영건수:14+5+1=20건 달성률:20/10*100=200%
M1-1	M1-1. 학사제도	전략	학사제도 만족도	학사운영팀	•학사제도 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학사행정서비스 7개 세부항목별 만족도 평균	점	72	64.8	90.0%	재학생 만족도 조사 중 학사행정서비스 7개 세부항목별 만족도 평균 68.8점 (5점만점 3.24점) 목표당성률64.8/72*100=90%
M1-2	M1-2. 교직원 역량 강화	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원 교육 만족도 (100점 환산) ※ 프로그램: 교내외 연수 프로그램 모두 포함	점	85	84.8	99.8%	2025년 직원 교육 만족도 달성목표 = 85점 2025년직원교육만족도실적=4.24/5(84.8점/100점) 목표대비99.8%달성
M1-3	M1-3. 재정건전성	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 X 100	%	70.4	64.1	92%	2024학년도 결산서 기준(단위: 원) 등록금수입(A): 29,354,339,006원

【붙임 1】 2025년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										수강료수입(B): 1,935,466,540원 전입및기부수입(C):12,105,792,137원 교육부대수입(D): 1,262,038,950원 교육외수입(E): 1,121,552,917원 소계(F)=A+B+C+D+E: 45,779,189,550원 등록금의존율(G)=A/F×100:64.1% 목표달성률:(100-64.1)/(100-70.4)*100=121.3%
M2-1	M2-1. 입시자원 확보	전략	신입생 충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	100	100.0%	- 신입생 충원율 100% -산출기초:1,315÷1,315×100=100%
M2-2	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	전략	조직 개편의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 조직 개편의 적절성	점	90	96	106.7%	1.계획(30) : 30(조직개편 계획(안) 작성) 2.시행(40) : 36(조직개편(안)심의,제청및승인) 3.결과(30) : 30(조직개편시행,관련제규정개정등) 목표대비달성률:96/90=106.7%
M2-3	M2-3. 대학브랜드파워	전략	대학 브랜드 만족도	전략운영팀	•대학브랜드 만족도(100점 환산) ※ 교육수요자 만족도 조사 중 대학브랜 드 영역 평균	점	72	66.6	92.5%	1. 대학 브랜드 만족도: 66.6점 * 대학브랜드 67.4점, 자금심 67.4점, 애교심 64.6점 목표달성률: 66.6/73.0*100 = 98.6% * 목표달성률 : 66.6 / 72.0 *100 = 92.5% 2.동남뉴스를통한언론매체홍보108건진행
M3-1	M3-1. 학과평가	전략	학과평가 제도의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적절성	점	95	98	103.2%	1.계획(30) : 28점(학사구조 개편에 관한 규정, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행(40) : 40점(평가지표를토대로학과평가 실시및결과도출) 3.결과(30) :30점(평가결과전체학과공유,학사구조개편대상 학과선정자료로활용) 목표달성률:98/95=103.2%
M3-2	M3-2. 중장기 성과평가	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	• $\sum$ (성과지표별 실적 ÷ 목표) × 100 ※ 대학차원 각각의 달성률과 전략방향 별 평균값으로 산출	%	105	101.1	96.3%	1.전략방향별 달성률 : 101.1% 1) 대학차원 Indicator : 95.7% 2) 미래사회 마스터 교육 혁신(D) : 101.6% 3) 자기주도 학생역량 강화(R) : 92.6% 4) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E) : 101.9% 5) 글로벌-산학관 공유가치 창출(A) : 116.4% 6) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) : 98.3% 2.목표달성률:실적(101.1)/목표(105.0%)=96.3%
M3-3	M3-3. 자체평가	전략	자체평가 점수	전략운영팀	•평가요소별 평가점수 평균	점	95	98.7	103.9%	대학자체 평가 점수: 98.7점(444점/450점) 목표달성률:98.7점/95점=103.9%

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

1 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성 과 지 표		2025학년도				평 가 의 견		개 선 구 분			2026학도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (8개)	취업률	%	77	76.0	98.7%	▲	✓					현행유지
	재학생 총원율	%	91	89.4	98.2%	▲	✓					"
	신입생 총원율	%	100	100.0	100.0%	◎	✓					"
	교육비 환원율	%	125.5	123.4	98.33%	▲	✓					"
	혁신교육지수	점	68	67.6	99.5%	▲	✓					"
	산학연계 교육지수	%	81.8	80.3	98.2%	▲	✓					"
	NICE 인재만족도	점	88.6	76.4	86.2%	▲	✓					"
	글로벌 휴먼케어 지수	명	7000	6042	86.3%	▲	✓					"
평균												

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도				평가 의견		개선구분			2026학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	직무능력(역량)성취도	점	80	82.1	102.6%	◎	✓					현행유지
	D1-2. 교양교육 개발	교양교육과정 만족도	점	70	74.0	105.7%	◎	✓					"
	D1-3. 혁신교육 개발	역량기반 혁신 교과목	점	83	86.7	104.5%	◎	✓					"
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교육과정 운영 적절성 지수	점	79	79.7	100.8%	◎	✓					"
	D2-2. 현장연계 교육	현장실습 만족도	점	91/91	91/92	102.2%	◎	✓					"
	D2-3. 혁신융합 교육	혁신교육과정 적절성 지수	점	83	77.9	93.8%	▲	✓					"
D3 데이터 기반 교육과정 품질관리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교과목 CQI 평균점수	점	85	88.8	104.5%	◎	✓					"
	D3-2. 학과 교육과정 품질 관리	학과 교육과정 품질관 리지수	점	81	82.1	101.4%	◎	✓					"
	D3-3. 대학 교육과정 품질 관리	대학 교육과정 품질관 리지수	점	78	77.2	99.0%	▲	✓					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도				평가 의견		개선구분			2026학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	명	8,000	8,065	100.8%	◎	✓					현행유지
	R1-2. 취창업 심화역량	취창업 심화역량 참여인원	명	12,800	10,774	84.2%	▲	✓					"
	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	명	4,500	6,330	140.7%	◎		✓	✓			(목표치-상향) 당해년도 평가 결과 달성률 ±20% 범위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하며, 차년도 성과목표에서 1,000명을 상향 한 5,500명을 차년도 목표값으로 설정
R2 수요자 중심 교수 학습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원 (학습태도 포함)	학습지원 만족도	점	93	89.25	96.0%	▲	✓					현행유지
	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	점	105	77	73.3%	▲		✓	✓			(목표치-하향) 당해년도 평가 결과 ±20% 범 위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하 며, 차년도 성과목표에서 35점을 하향한 70점 을 차년도 개선목표값으로 설정
	R2-3. 교수지원	전체교원 강의평가 점 수	점	90	89.71	99.7%	▲	✓					현행유지
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	심리상담만족도	점	73	87.1	119.3%	◎	✓					"
	R3-2. 평생지도	중도탈락률	%	5	7.69	97.2%	▲	✓					"
	R3-3. 학생이력관리	학생 이력 관리 시스템 이용률	%	11	2.41	21.9%	▲		✓	✓			(목표치-하향) 당해년도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 목표 미달성하여 전년도 개선목표값 11%에서 50% 하향한 5.5%를 차년도 개선목표값 으로 설정

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도				평가 의견		개선구분			2026학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E1 퀀텀 클래스 교육환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	강의실 및 실습실 만족도	점	72.5	74.8	103.2%	◎	✓					현행유지
	E1-2. 학생주도형 교육공간 만족도	학생주도형 교육공간 만족도	점	73	72.7	99.6%	▲	✓					"
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	학술정보관 만족도	점	75.5	81.4	107.8%	◎	✓					"
E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축	E2-1. 학생지원	정보자원 만족도	점	66	66.3	100.5%	◎	✓					"
	E2-2. 행정지원(서버)	정보자원 만족도	점	66	66.3	100.5%	◎	✓					"
	E2-3. 학생지원(TIS)	정보자원 만족도	점	66.0	66.3	100.5%	◎	✓					"
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생인권강화	학생인권센터 만족도	점	70	71.2	101.7%	◎	✓					"
	E3-2. 소통체계	구성원 소통 만족도	점	74	72.7	98.2%	▲	✓					"
	E3-3. 편의복지시설	복지 및 편의시설 만족도	점	62	65.0	104.8%	◎	✓					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 글로벌-산학관 공유가치 창출(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2025학년도				평가 의견		개선구분			2026학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	산업체 만족도	점	85.5	79.0	92.4%	▲	✓					현행유지
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	산학협력 소통채널	개	55	29.0	52.7%	▲		✓	✓			(목표치-하향) 전년도 평가결과 ±20% 범위 밖의 목표 달성으로 목표값 개선이 필요하며, 당해연도 달성값인 29건을 차년도 목표값으로 설정
	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	%	14	13.7	97.9%	▲	✓					현행유지
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십 (거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	4	6.8	170.0%	◎		✓	✓			(목표치-상향) 당해연도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 목표 달성하여 목표값 개선이 필요하며, 5시간을 차년도 목표값으로 설정
	A2-2. 휴먼케어센터	휴먼케어 서비스 지수	명	7,000	6042	86.3%	▲	✓					현행유지
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	명	250	187.0	74.8%	▲		✓	✓			(목표치-하향) 당해연도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 목표 미달성하여 목표값 개선이 필요하며, 200명을 차년도 목표값으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	체계 구축 및 운영의 적절성	점	89	95.0	106.7%	◎	✓					현행유지
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	30	50.0	166.7%	◎		✓	✓			(목표치-하향) 당해연도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 목표 미달성하여 목표값 개선이 필요하며, 200명을 차년도 목표값으로 설정
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	10	20.0	200.0%	◎		✓	✓			(목표치-상향) 당해연도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 달성하여 목표값 개선이 필요하며, 차년도 목표값을 당해연도 달성값인 20건으로 설정

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성과지표		2025학년도				평가 의견		개선구분			2026학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M1 미래 환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	점	72	64.8	90.0%	▲	✓					현행유지
	M1-2. 교직원 역량 강화	직원 교육 만족도	점	85	84.8	99.8%	▲	✓					“
	M1-3. 재정건전성	등록금 의존율	%	70.4	64.1	92%	▲	✓					“
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	신입생 충원율	%	100	100	100.0%	◎	✓					“
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	조직 개편의 적절성	점	90	96	106.7%	◎	✓					“
	M2-3. 대학브랜드파워	대학 브랜드 만족도	점	72	66.6	92.5%	▲	✓					“
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	학과평가 제도의 적절성	점	95	98	103.2%	◎	✓					“
	M3-2. 중장기 성과평가	성과지표 달성률	%	105	101.1	96.3%	▲	✓					“
	M3-3. 자체평가	자체평가 점수	점	95	98.7	103.9%	◎	✓					“